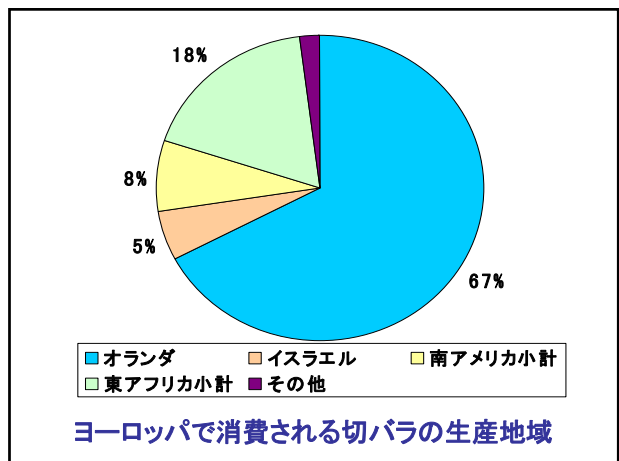
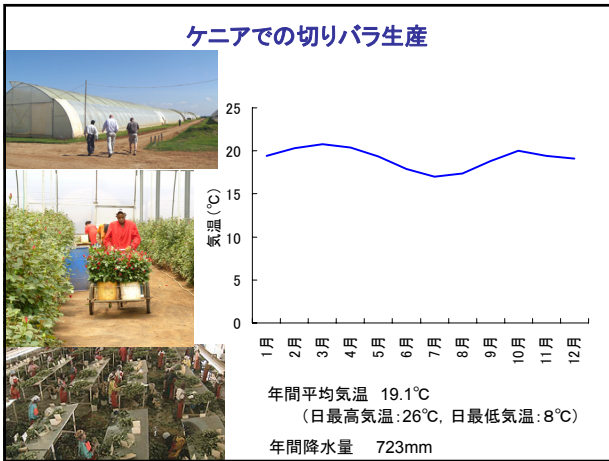


### ヨーロッパへの切りバラの輸出 1985~1997 (1000 US\$)

	1985	1993	1995	1997
オランダ	133,005	290,466	398,407	456,327
イスラエル	20,981	33,133	30,831	35,378
コロンビア	7,893	12,317	15,464	17,653
エクアドル	-	8,038	19,902	33,405
ケニア	749	11,862	36,163	62,832
ジンバブエ	-	14,244	33,024	39,435
ザンビア	-	2,356	4,795	9,254
タンザニア	-	590	3,617	5,406
ウガンダ	-	-	2,595	5,154
マラウイ	-	946	2,654	2,023
アフリカ小計	749	29,998	82,848	124,104

From [http://eea.ethiopiaonline.net/Econ-foc/f2-2/eskinderJ2-2.htm]





**ケニア・Oserian社の温室**

**東京ディズニーランドと  
ディズニーシー  
(130ha)**

岐阜大学 65ha

国策としての切花生産(外貨獲得)  
 年間一定した気温(熱帯高地)  
 無暖房、軽装備(低額の設備費)  
 広大な生産面積  
 企業資本による切花生産  
 高度な生産技術と製品管理  
 低人件費と多数の労働者(1\$/日)

Oserian

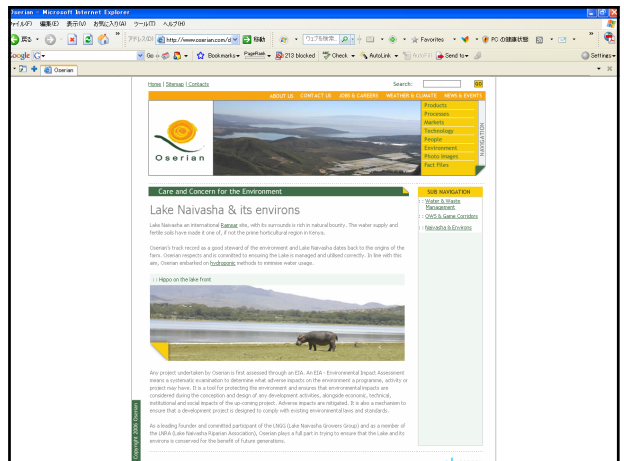
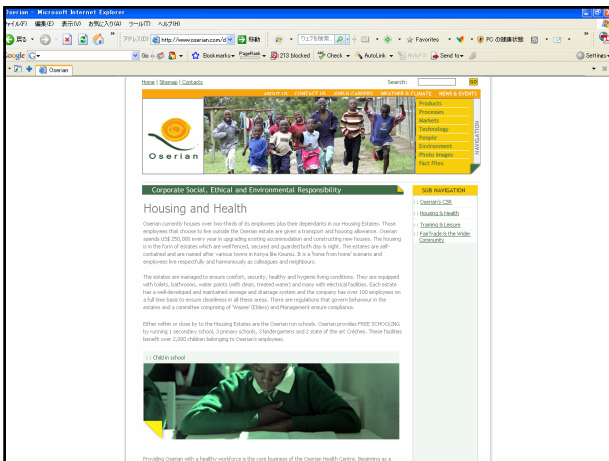
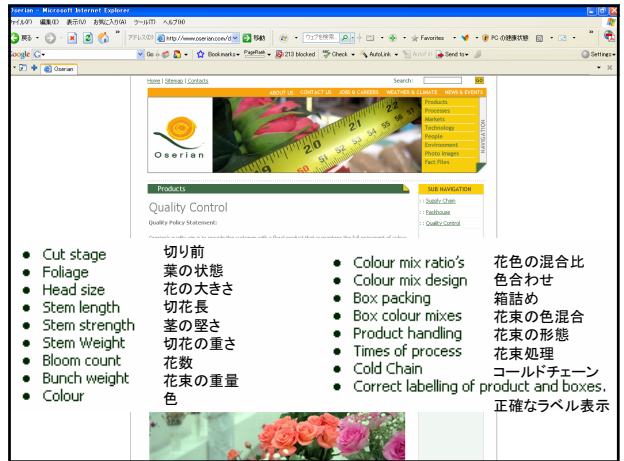
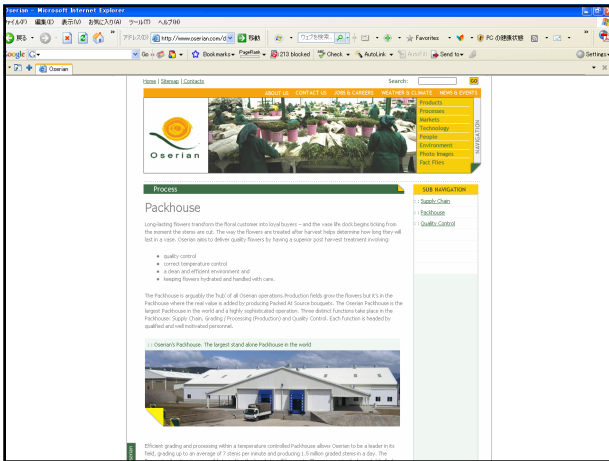
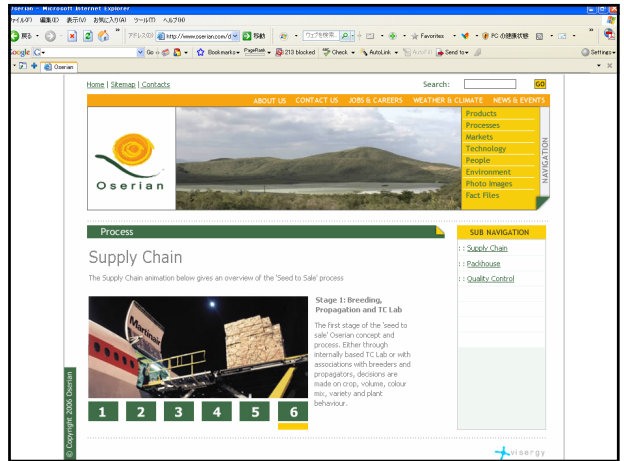
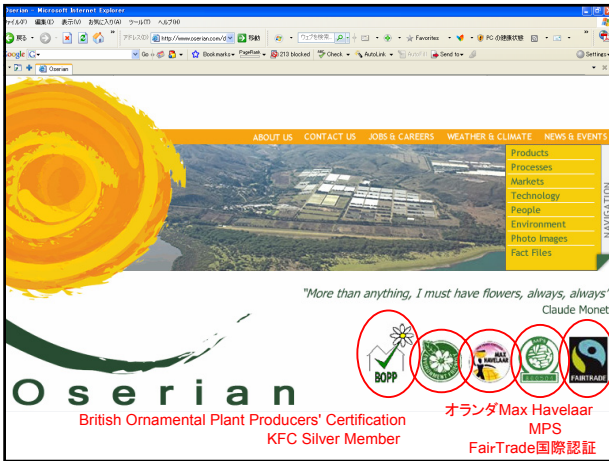
Products: Quality Control

Quality Policy Statement: Oserian's quality aim is to provide the customer with a floral product that guarantees the full enjoyment of colour, form and taste. We do all this within a cultivation in a growing environment based on compliance with international social, ethical and environmental standards.

Care and Concern for the Environment

Water and Waste Management

Job Opportunities: Water & Waste Management, Quality & Safety Controller, Marketing & Events



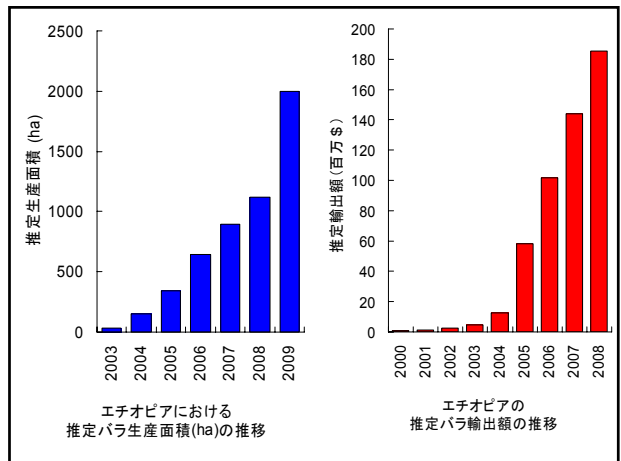
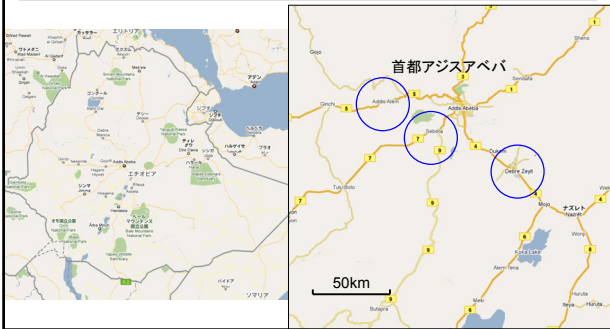
### Oserian社の切花日保ち検査室



アジスアベバ: 北緯09度02分

エチオピアの首都アジスアベバの年間気温

年平均気温	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
16.6	16.0	17.1	18.0	18.1	18.3	17.1	15.9	15.9	16.1	16.0	15.4	15.1



### エチオピアのバラ生産の特徴

- ✳ エチオピアは地下資源が乏しい(国民が資源)  
外貨獲得のための、国策としての切花生産  
低人件費(0.5~1\$/日)と多数の勤勉な労働力
- ✳ 標高2000~2500mの熱帯高地(年間一定した気温)  
無暖房、軽装備(低額の設備費)
- ✳ 高原台地に広がる広大な農地(広大な生産面積)  
バラの農場は1ha/日の割合で増加
- ✳ 企業資本による切花生産  
高度な生産技術と製品管理

先進消費生産国である  
オランダの国際化対応戦略

### オランダの花き戦略①

【高品質化】

2002年6月のアールスメール仲卸会社  
「Cultra」でのバラ価格



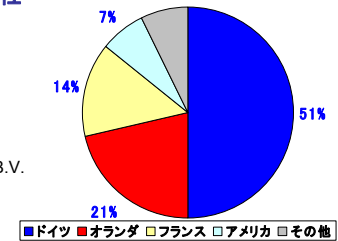
イスラエル産 長さ50cm 1本30円	ケニア産 長さ60cm 1本25円	オランダ産 長さ80cm 1本50円	オランダ産 長さ90cm 1本76円
---------------------------	-------------------------	--------------------------	--------------------------

### オランダの花き戦略②

【差別化(育種)】

オランダのバラ育種会社

- Dam Rozen
- Delbard International
- Hilverda Plant Technology
- Interplants B.V.
- Jan Spek Rozen B.V.
- Lex+
- Moerheim Roses & Trading B.V.
- Oli Rosen
- Preesman
- Schreurs de Kwaker
- Select Roses B.V.
- Stockman Rosen
- Terra Nigra
- De Ruiter's New Roses International B.V.



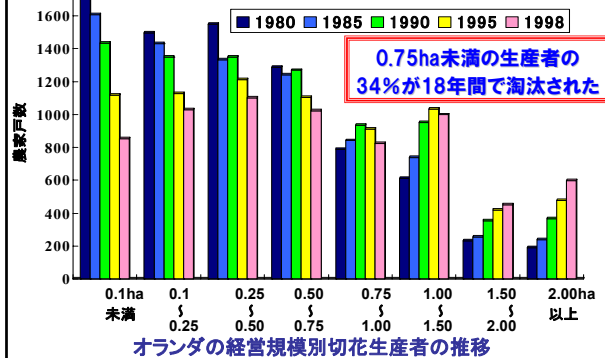
ケニアで栽培されているバラ品種の育成国割合

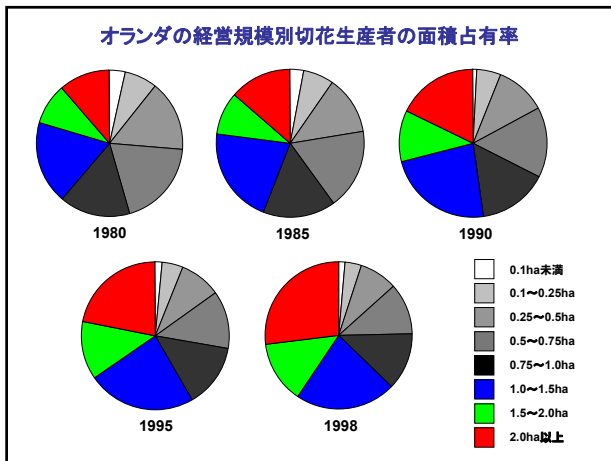
### オランダのバラ育種会社



### オランダの花き戦略③

【輸出のための規模拡大】





### オランダの花き戦略④

#### 【輸出のための品種・技術普及】

#### 中荷園芸有限公司（上海市）

オランダ資本の生産技術普及センターと品種展示農場  
オランダの生産施設と品種のPRと販売のための施設

anthura  
Anthura Group Ltd.  
2002 Xinyuan Road, Hefei  
Tel: (511) 10-222 04 44 Fax: (511) 10-221 82 20

### オランダの花き戦略④

#### 【人件費削減のための省力化】

**省力化** 人件費: 3500円/時間 → 労働生産性の向上: 1時間あたりの生産性

### オランダの花き戦略⑤

#### 【生産技術開発】

### オランダのバラ生産

**高品質化**

90円/本 (小売価格) 50円/本 (小売価格)  
コロンビアから輸出されたバラのアメリカでの販売価格 → 30~60円

**省力化** 人件費: 2500円/時間 → 労働生産性の向上: 1時間あたりの生産性

### 低コスト生産

**単肥配合**

**発電と暖房 (コジェネレーションシステム) の導入**

**病害対策**

